

## 【NEWS RELEASE】

2026年3月27日

SMBC日興証券株式会社

**2026年度春季部店長会議 取締役社長 CEO 吉岡発言要旨**

昨今、高市政権の誕生、AI技術の加速度的進展、株価・金利・為替の激しい動き、さらには地政学リスクの顕在化等、環境変化のマグニチュードとスピードが高まる中で、「一日、一分、一秒の重み」がこれまでになく増しています。まさに証券のプロとしての先見性が求められる環境が続いています。

4月からスタートする新たな中期経営計画においては、環境変化を踏まえたビジネスモデル改革をさらに加速させ、スピード感を持って自らを変革し続けること、また、新しい価値を生み出し続ける創造性とその源泉である多様性を活かすことが重要になります。

各ビジネス領域における事業戦略の実行とそれらの土台となる経営基盤の強化を通じて、当社およびSMBCグループとしての社会的価値を創造し、社会的使命を果たしていきます。

これまでの常識や成功体験が通用しなくなる変化の激しい時代です。だからこそ、金融の未来には大きな可能性があり、逆に、挑戦しないことが最大のリスクです。それぞれの持ち場で、自分たちはどんな高みを目指すのかを言葉にし、その目標に向けたチャレンジをお互いに称え合う、そんな躍動感のある職場を作りたいと思います。皆さんでチャレンジしていきましょう。

以上

いっしょに、明日のこと。  
Share the Future